



## **Druhá průběžná sebehodnotící zpráva za projekt „Místní akční plán rozvoje vzdělávání ve správním obvodu ORP Nýřany II“**

*(zpráva je zpracována za období 1. 6. 2019 – 31. 5. 2020)*

**Realizační tým:** Pavla Adamcová (Hlavní manažer projektu), Ladislav Čása (Odborný konzultant pro oblast školství), Tomáš Svoboda (Metodik a moderátor projektu), Andrea Kubernátová (Finanční manažer do 12. 6. 2019 a znovu od 27.12.2019, v mezidobí mateřská dovolená), Jan Bostl (Finanční manažer od 13. 6. 2019 do 31.12.2019), Zuzana Štychová (Koordínátor), Diana Zahradníková (Koordínátor), Pavel Cích (Asistent koordinátora), Ivana Štenglová (Asistent koordinátora)

**Datum zpracování:** 11. 5. 2020

### **Uspořádání účastníků v projektu, jeho vedení a klíčoví aktéři**

Hlavním rozhodovacím a koordinačním orgánem Místního akčního plánu vzdělávání (MAP) v SO ORP Nýřany je Řídící výbor. Jednání Řídícího výboru upravuje schválený Jednací řád Místního akčního plánu SO ORP Nýřany. Řídící výbor zvolil na ustavujícím setkání předsedu Ladislava Čásu (tehdejšího ředitele Masarykovy ZŠ v Horní Bříze). Vyjma funkce předsedy není Řídící výbor dále nijak strukturován. Jednání Řídícího výboru jsou otevřená a přístupná všem zájemcům o řešenou problematiku. Vedením jednání Řídících výborů je pověřen předsedou Tomáš Svoboda (Metodik a moderátor projektu). Metodik projektu je odpovědný za obsahovou správnost realizace projektu a tedy i za obsahovou správnost a kvalitu všech předkládaných a projednávaných materiálů. Při vedení jednání tak může účastníky seznámit se všemi aspekty projednávaných materiálů. Metodik projektu je také školený facilitátor a tudíž má s vedením obdobných platforem zkušenosti. Případné problémy a nejasnosti programu jednání jsou diskutovány a řešeny v kooperaci s předsedou Řídícího výboru.

Na všech jednáních mají všichni účastníci stejný prostor pro diskusi, ať již jsou členy Řídícího výboru či ne. Všechna usnesení jsou přijímána na základě konsensu. Všechny podklady pro jednání Řídících výborů jsou rozesílány nejméně týden před samotným setkáním všem školám, vzdělávacím zařízením i dalším subjektům či jednotlivcům, které problematika akčního plánování vzdělávání v území zajímá. Zápis ze setkání je opět rozeslán všem zájmovým aktérům v území a je zveřejněn se všemi podklady na internetových stránkách MAS Radbuza (zpracovatele MAP).

Odbornými platformami v partnerství jsou pracovní skupiny – Pracovní skupina čtenářská gramotnost, Pracovní skupina matematická gramotnost, Pracovní skupina rovné příležitosti, Pracovní skupina financování. Úkolem pracovních skupin je diskutovat dílčí části aktualizace analýzy MAP a také se podílet na tvorbě a realizaci Akčního plánu. Jednotlivé pracovní skupiny také diskutují aktuální témata dané oblasti. K jednotlivým tématům jsou do pracovních skupin pozváni odborníci či zástupci relevantních institucí či organizací, které jsou na dané téma zaměřeny. Pracovní skupiny se setkávají 4x ročně a jejich setkání jsou otevřena všem





zájemcům. Pozvánky na jednání pracovních skupin jsou distribuovány všem aktérům v regionu MAP SO ORP Nýřany.

### **Aktivita projektu**

Sebehodnocení projektu bude strukturováno dle jednotlivých klíčových aktivit definovaných v projektové žádosti:

#### KA1 – Řízení projektu

V rámci realizačního týmu proběhla změna finančního manažera projektu, kdy Jan Bostl dočasně nahradil Andreu Kubernátovou, která čerpala mateřskou dovolenou. Změny proběhly také na pozici kontaktních osob v následujících školách: Mateřská škola Česká Bříza a ZŠ a MŠ Heřmanova Huť.

Realizační tým se schází na poradách jednou za čtrnáct dní. Z těchto porad jsou pořizovány zápisy. Porad se neúčastní (pokud to není nezbytné) Odborný konzultant pro oblast školství a Vedoucí pracovních skupin a ani kontaktní osoby jednotlivých škol. Do konce února realizační tým plnil jednotlivé aktivity dle stanoveného harmonogramu a v souladu s pokyny Řídícího výboru. Od 10. 3. 2020, kdy byly uzavřeny základní i většina mateřských a uměleckých škol a zavedeno omezení pohybu osob kvůli šíření koronaviru, bylo nutné všechna naplánovaná setkání zrušit a odložit na dobu, kdy byla odvolána nouzová opatření. Z těchto důvodů nebyl naplněn stanovený harmonogram projektu.

#### KA 2 – Rozvoj a aktualizace MAP

Řídící výbor MAP SO ORP Nýřany se sešel ve sledovaném období třikrát (12. 6. 2019, 19. 11. 2019 a 27. 5. 2020). Řídící výbor na svém červnovém setkání schválil Akční plán MAP SO ORP Nýřany na období červen 2019 – květen 2020 a aktualizaci Strategického rámce. Na listopadovém setkání došlo ke změně složení ŘV, když na své členství rezignovala Ida Kaiserová. Novým zástupcem za rodiče se stala Lucie Boubelová, kterou schválil ŘV na svém setkání 27. 5. Na listopadovém ŘV byla diskutována aktualizace dokumentu MAP vzdělávání SO ORP Nýřany 2023. V prosinci 2019 pak ŘV aklamací schválil aktualizaci SR. Z hlediska naplňování komunikačního plánu bylo zpracováno 5 tiskových zpráv.

Pracovní skupiny během sledovaného období pracovaly následujícím způsobem:

- PS čtenářská gramotnost – ve sledovaném období se tato pracovní skupina sešla 4x. Tematicky byla jednotlivá setkání zaměřena na deskové hry pro prohlubování ČG (13. 8. 2019), čtenářskou pregramotnost (20. 8. 2019) a projekt Čtení – nejlepší učení (4. 6. 2019 a 24. 9. 2019). Dne 29. 4. pak proběhl webinář (tato forma setkání byla zvolena vzhledem k nouzovému stavu ohledně šíření koronaviru) zaměřený na tvorbu komiksů.
- PS matematická gramotnost – tato pracovní skupina se ve sledovaném období sešla 4x. Tematicky byla jednotlivá setkání zaměřena na deskové hry pro prohlubování MG (15. 8. 2019), matematickou pregramotnost (21. 8. 2019), finanční gramotnost (27. 11. 2019) a hry prohlubující MG pro zájmové vzdělávání (20. 2. 2020). v rámci této





pracovní skupiny proběhl jedno setkání formou webinaru (23. 4. 2020), který byl zaměřen na aplikaci QUIZZZ.

- PS rovné příležitosti – tato pracovní skupina se ve sledovaném období sešla 3x. Tematicky byla tato setkání zaměřena na práci asistenta pedagoga v předškolním a základním vzdělávání (9. 10. 2019 a 22. 11. 2019) a setkání se zástupci Pedagogicko-psychologické poradny (27. 2. 2020).
- PS financování – tato pracovní skupina se zaměřuje zejména na diskusi ohledně financování aktivit MAP. Pracovní skupina se sešla třikrát – 12. 6. 2019, 3. 10. 2019 a 19. 11. 2019.

Důležitou částí této klíčové aktivity byla aktualizace analytické a strategické části MAP SO ORP Nýřany. Analýza MAP byla aktualizována na základě popisu potřeb jednotlivých škol vytvořeném v prvním roku projektu a na základě dat, které realizačnímu týmu poskytl odbor školství SO ORP Stod, odbor školství KÚPK a na základě vlastních šetření. Strategická část (vize, priority a cíle) byly diskutovány v rámci jednotlivých pracovních skupin, na setkání ŘV dne 19. 11. 2019 a prostřednictvím emailového připomínkování v období v březnu až květnu 2020. Kvůli nouzovým opatřením nebylo možné projednat vize, priority a cíle v PS čtenářská gramotnost. Vedle aktualizace analytické a strategické části MAP byl ve sledovaném období vytvořen i Akční plán MAP SO ORP Nýřany na období 2020 – 2021.

V rámci budování znalostní kapacity území proběhla realizace následujících akcí:

- 12. – 14. 8. 2019 - Letní škola čtenářské gramotnosti
- 15. – 16. 8. 2019 - Letní škola matematické gramotnosti
- 15. 10. 2019 – Vzájemné návštěvy v MŠ – MŠ Zbůch
- 24. 10. 2019 – Náslechová exkurze v ZŠ Nýřany
- 25. 11. 2019 – seminář Komunikace s rodiči
- 3. 12. 2019 – seminář Dynamika školní třídy
- 9. 12. 2019 – seminář Karle, nevyrušuj
- 17. 12. 2019 – Vzájemné návštěvy v MŠ – MŠ Rochlov
- 12. 2. 2020 – Diagnostika dítěte předškolního věku I
- 13. 2. 2020 – Diagnostika dítěte předškolního věku II

Realizační tým také spolupracuje v rámci IPů Strategické řízení a plánování na školách, tím, že se pravidelně účastní setkání a konferencí pořádaných NIDV (NPI ČR).

Naprostá většina činností této klíčové aktivity proběhla v souladu s harmonogramem projektu i Metodikou pro tvorbu místních akčních plánů v oblasti vzdělávání. Kvůli nouzovým opatřením byly zrušeny také připravované semináře pro rodiče. Jejich zrušení a posunutí na jiný termín neohroží harmonogram projektu.

### KA 3 – Evaluace a monitoring



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY





Součástí této aktivity je tvorba Evaluačního plánu MAP SO ORP Nýřany, který projednal Řídící výbor na svém setkání dne 27. 5. 2020. Druhou část této aktivity tvoří tvorba a projednání této zprávy.

#### KA4 – Implementace MAP SO ORP Nýřany

Během sledovaného období proběhla realizace následujících projektů:

Půjčovna interaktivních pomůcek pro prohlubování matematické gramotnosti – během sledovaného období proběhla distribuce deskových her do jednotlivých škol. Vyhodnocení projektu, které mělo proběhnout v rámci PS MG, bylo odloženo v důsledku nouzových opatření na podzim 2020.

Iniciace partnerství a výměny zkušeností prostřednictvím školních parlamentů – třetí ročník projektu byl kvůli nouzovým opatřením zrušen.

Spolupráce ZUŠ při realizaci ZUŠ Open – třetí ročník projektu měl proběhnout po dohodě ZUŠ SO ORP Stod a Nýřany ve Stodu. Nicméně byl kvůli nouzovým opatřením také zrušen.

Výměna zkušeností s diagnostikou dětí v MŠ – všechny MŠ, které měly zájem se do projektu zapojit, se zúčastnily vzdělávacího semináře a během léta 2020 bude zbývajícím MŠ nakoupen soubor pomůcek na diagnostiku předškolních dětí (tzv. Klokanův kufr).

Čtení nejlepší učení – ve sledovaném období proběhl třetí ročník projektu. Byly zpracovány pracovní listy pro 4. a 9. ročník ZŠ. Do projektu se zapojilo 10 škol.

Spolupráce škol a ZUŠ na realizaci výchovných koncertů – ve sledovaném období proběhl jeden koncert ve spolupráci se ZUŠ Nýřany.

#### Pozitiva a problémy

Z hlediska pozitiv je nutné zmínit, že se v rámci MAP daří naplňovat realizovat řada akcí pro všechny cílové skupiny MAP. Důležitým aspektem práce realizačního týmu je snaha veškeré náměty z území zpracovávat a realizovat. Důležitým aspektem je také spolupráce s MAP SO ORP Stod a také MAP SO ORP Blovice a Přeštice. Díky této spolupráci se snižují náklady (rozdělují se mezi spolupracující subjekty) na realizaci jednotlivých akcí a díky tomu je možné těchto akcí uspořádat větší množství.

Problémem pro realizaci projektu jsou nouzové opatření proti šíření koronaviru. Z výše uvedeného popisu je patrné, že se tato opatření dotkla zejména KA 4. Úprava realizace projektů implementační části bude konzultována s řídicím orgánem OP VVV, Řídícím výborem MAP i s jednotlivými pracovními skupinami.

#### **Výstupy, očekávané výsledky, udržitelnost**





Ve sledovaném období proběhlo 14 setkání PS, bylo realizováno 10 vzdělávacích akcí a proběhla tři setkání Řídícího výboru. V souladu s metodikou MAP II proběhla aktualizace dokumentu MAP SO ORP Nýřany.

### **Shrnutí**

Z předchozích kapitol je patrné, že projekt i přes nouzová opatření v souvislosti se šířením koronaviru naplňuje deklarované cíle a také harmonogram projektu (až na výše popsané problémy).

Díky projektu se v řešené oblasti iniciuje či realizuje řada aktivit, které by bez tvorby MAP realizovány nebyly. Lze tedy říci, že realizace projektu naplňuje očekávání. Hlavní zásadou realizačního týmu je plánovat aktivity nejenom s ohledem na projektovou žádost, ale hlavně s ohledem na možnosti cílové skupiny, personální, materiální i finanční možnosti řešeného území. Důležitým závazkem pro realizační tým je udržení stávající důvěry zástupců cílových skupin v opodstatněnost projektu.

Samotná průběžná sebehodnotící zpráva byla zpracována metodikem projektu na základě zadání od realizačního týmu MAP a následně projednána Řídícím výborem dne 27. 5. 2020. Zpráva je zpracována s ohledem na metodiku pro vnitřní evaluaci projektů PO 3 OP VVV a v doporučeném rozsahu. Podrobnější informace o jednotlivých aktivitách a výstupech projektu je možné získat na internetových stránkách <https://www.mas-radbuza.cz/projekty-map/map-orp-nyrany/>.

